

Komunikační plán

Obsah

1. Úvod.....	3
2. Komunikační plán.....	4
2.1 Aktivity komunikačního plánu	4
2.1.1 Public relations.....	4
2.1.2 Tvorba jednotného vizuálního stylu	4
2.1.3 Informační Newslettery	5
2.2 Způsoby pravidelného informování.....	6
2.3 Partnerství.....	6
3. Konzultační proces	8
3.1 Zapojené subjekty	9
3.2 Způsoby pravidelného informování.....	11
3.3 Způsoby realizace konzultačního procesu – způsoby a termíny přijímání podnětů a připomínek... 11	
3.3.1 Způsoby a termíny pro vypořádání připomínek	12
3.3.2 Techniky pro poskytování zpětné vazby „feedback“	12
4. Přílohy	14
4.1 Seznam zapojených škol	14

1. Úvod

Zpracování komunikačního plánu a realizace konzultačního procesu jako součást komunikačního plánu je povinná podaktivita č.3.2 v rámci klíčové aktivity projektu nazvané Rozvoj a aktualizace MAP.

Komunikační plán je dokument popisující a charakterizující cesty, způsoby a formy informování o průběhu a podobě projektu. Informování zahrnuje dílčí výstupy společného plánování i zapojení všech aktérů ve vzdělávání a zapojení veřejnosti. Prostřednictvím Komunikačního plánu jsou poskytovány informace o MAP, jeho aktivitách a výstupech. Cílem realizace Komunikačního plánu je zajistit dostatečnou informovanost o dílčích výstupech Strategického rámce MAP, o přípravě a finální podobě jednotlivých akčních plánů a o návrzích konkrétních aktivit, sběru námětů a připomínek. Při zpracování Komunikačního plánu byly využity předcházející verze Komunikačního plánu projektů MAP Brno III a II, pravidla pro žadatele a příjemce výzvy akční plánování v území MAP a dokumenty, na které se dokument odkazuje.

Komunikační plán a konzultační proces spolu úzce souvisejí, přesto se volí jiné formy komunikace, a to z řady důvodů. Prvním z nich je fakt, že směr komunikačního plánu jde pouze ven k důležitým cílovým skupinám, kdežto konzultační proces směřuje oběma směry. Slouží pro informování veřejnosti, důležitých cílových skupin, ale také vrací informace zpět a je nositelem zpětné vazby.

2. Komunikační plán

Komunikační plán je členěn na principy, dle kterých se řídí plánování komunikace, a na aktivity, které jsou nástroji uplatnění stanoveného plánu. V rámci komunikačního plánu je velmi důležité používat jednoduché, jasně čitelné, přímé a stručné techniky.

Správné načasování

Informace musí být v daný okamžik aktuální a pro veřejnost zajímavá.

Místní zájem

Zpráva, která bude zveřejněna, musí být zajímavá pro konkrétní čtenáře daného média. Měla by reflektovat informace z konkrétního místa.

Lidský zájem

Pokud je ve zprávě obsažena všeobecná pravda, přijmou ji čtenáři za svou a s publikovaným článkem se více ztotožní. Důležitá je také emocionální složka zprávy.

Jedinečnost

Pro novináře je jistě důležité přinášet čtenářům neotřelé a nápadité články a poutavé informace.

Věrohodnost

Pokud něčemu a v něco autor sdělení věří a takovým stylem své sdělení předává, budou sdělení věřit i ostatní.

2.1 Aktivity komunikačního plánu

2.1.1 Public relations

PR neboli vztahy s veřejností představují soubor technik a nástrojů, díky nimž je možné udržet vztahy se svým okolím a s veřejností. PR je dlouhodobá činnost a směřuje k vytvoření pozitivního obrazu o daném projektu. PR představuje cílevědomou činnost, která by měla mimo jiné zajišťovat poskytování informací veřejnosti a zároveň získávání zpětné vazby a dalších informací od veřejnosti.

Důležitým aspektem PR je obousměrnost komunikace, kterou zajišťují (například na rozdíl od reklamy). PR jsou důležitou složkou sociální komunikace a kontroly. Reklama i PR působí na širokou veřejnost, ale reklama pro svou komunikaci s veřejností využívá zásadně masových médií (televize, tisk, rozhlas, internet, venkovní reklama), zatímco PR komunikuje i jinými prostředky.

2.1.2 Tvorba jednotného vizuálního stylu

Jednotný vizuální styl je to, co jakoukoliv firmu, školu, osobu samostatně výdělečně činnou či projekt prezentuje navenek. Jde o koncept prvků sloužící k vizuální prezentaci.

Tyto prvky se dostávají do povědomí široké veřejnosti a oslovují mimo jiné i cílové skupiny a nejširší veřejnost. Patří mezi ně logo, písmo a barvy.

Logo

Logo představuje grafickou značku projektu. Logo je uvedeno na produktech, dokumentech a propagačních materiálech, prezentacích, pomáhá k identifikaci a tvoří povědomí o projektu.

Logo MAP Brno IV vychází z loga města Brna jak svou použitou barevností, tak použitými prvky. Logo MAP Brno IV se skládá z logotypového prvku "hrábě" v šedé variantě, který je ústředním motivem Corporate Identity města Brna. Tento prvek je charakteristickým prvkem loga a je doplněn názvem projektu, který je zobrazen ve stejné barevné škále jako hlavní barva grafického manuálu města Brna.



Písmo a barvy

Stejně jako logo, tak i písmo a barevnost jsou charakteristickým vizuálním prostředkem ke komunikaci. Barevnost vychází z loga MAP Brno III.

ČERVENÁ

Pantone: barva určená k přímému tisku (485C) RGB: barva určená pro on-line použití
(218 33 40) CMYK: barva určená k soutisku (0 95 100 0) HTML DA2128.

ŠEDÁ

Pantone: barva určená k přímému tisku (Cool Gray 4C) RGB: barva určená pro on-line použití
(187 187 187) CMYK: barva určená k soutisku (12 8 8 23; 0 0 0 30) HTML BBBB

Písmo je preferováno: OPEN SANS REGULAR, OPEN SANS ITALIC, OPEN SANS BOLD,
OPEN SANS BOLD ITALIC.

Hlavičkový papír

Pro udržení jednotné vizuální podoby projektu byl vyhotoven i hlavičkový papír, který slouží pro oficiální komunikaci v rámci projektu.

2.1.3 Informační Newslettery

Pro plnění komunikačního plánu byl po dohodě s vedením Řídícího výboru vytvořen návrh informačního Newsletteru pro projekt MAP Brno II. Tato forma komunikace byla využívána v projektu MAP Brno III a je začleněna i do projektu MAP Brno IV. Newslettery jsou vydávány nepravidelně podle potřeb projektu, obvykle 2-4 x ročně, a jsou věnovány aktuálním tématům, které souvisejí s předškolním, základním a základním uměleckým vzděláváním. Jejich obsah je konzultován s vedením Řídícího výboru projektu. Newslettery jsou zpracovány elektronicky, ve formátu A4, v Pdf podobě. Jsou distribuovány e-mailem zapojeným školám a dalším organizacím a institucím, které se věnují vzdělávání dětí a žáků do 15 let. Dále jsou zveřejňovány na webu projektu a na profilu projektu na sociální síti Facebook.

2.2 Způsoby pravidelného informování

Nejčastějšími formami pro sdílení informací jsou:

- Internetové stránky
- Sociální sítě
- Newsletter
- Regionální noviny nebo místní zpravodaje
- Letáky

2.3 Partnerství

V rámci komunikačního plánu budou informovány tyto cílové skupiny:

Pedagogičtí a nepedagogičtí pracovníci

Způsoby informování budou vycházet z těch, které realizátor projektu při spolupráci s cílovou skupinou využívá dlouhodobě jak v projektech v oblasti vzdělávání vč. projektů MAP, tak i v rámci metodické a odborné podpory, kterou cílové skupině dlouhodobě poskytuje mimo projektové aktivity: informační e-maily, informování ve Školním zpravodaji, který Odbor školství a mládeže MMB vydává každý školní rok 1 x měsíčně v období září–červen, www projektu, Newsletter MAP Brno, aj.

Vedení škol a školských zařízení a zřizovatelé

Způsoby informování budou vycházet z těch, které realizátor projektu při spolupráci s cílovou skupinou využívá dlouhodobě jak v projektech v oblasti vzdělávání vč. projektů MAP, tak i v rámci metodické a odborné podpory, kterou cílové skupině dlouhodobě poskytuje mimo projektové aktivity: metodická setkání, informační e-maily, informování ve Školním zpravodaji, www projektu, Newsletter MAP Brno aj.

Rodiče dětí a žáků (případně zákonní zástupci)

Způsoby informování budou vycházet z těch, které realizátor projektu při spolupráci s cílovou skupinou využívá dlouhodobě v projektech v oblasti vzdělávání vč. projektů MAP, tak i mimo projekty: www projektu, sociální sítě, osvětové aktivity, informační e-maily, Školní zpravodaj, Metropolitan (časopis realizátora projektu distribuovaný zdarma do všech domácností v Brně), dle možností zpravodaje jednotlivých městských částí informační materiály projektu určené rodičům, které budou předávat a dále šířit zapojené školy, tiskové zprávy, veletrh základních škol, Newsletter MAP Brno, aj.

Široká veřejnost

Způsoby informování budou vycházet z těch, které realizátor projektu při spolupráci s cílovou skupinou využívá dlouhodobě jak v projektech, tak i v rámci běžné činnosti: www projektu, sociální sítě, osvětové aktivity, Školní zpravodaj, Metropolitan, dle možností zpravodaje jednotlivých městských částí, informační materiály, které budou šířit zapojené školy, tiskové zprávy, Newsletter MAP Brno aj.

Ostatní aktéři v oblasti vzdělávání

Způsoby informování budou vycházet z těch, které realizátor projektu při spolupráci s cílovou skupinou využívá dlouhodobě jak v projektech v oblasti vzdělávání vč. projektů MAP, tak i v rámci metodické a odborné podpory, kterou cílové skupině dlouhodobě poskytuje mimo projektové aktivity: www projektu, sociální sítě, metodická setkání, osvětové aktivity, informační e-maily, informování ve Školním zpravodaji, Newsletter MAP Brno, aj.

Děti, žáci ZŠ, Děti a žáci z marginalizovaných skupin jako jsou například Romové, nebo děti a žáci ze sociálně znevýhodněného prostředí, či ohrožení školním neúspěchem

Pro tyto cílové skupiny bude kromě přenosu informací ze strany pedagogů ve školách využíváno jako hlavní způsob informování a spolupráce se školními parlamenty základních škol, jejichž členy jsou nejčastěji žáci napříč většiny ročníků školy. Při jejich výběru případných dalších metod bude brán zřetel na jejich srozumitelnost a na používání metod přiměřených věku a stupni rozvoje dětí a žáků.

3. Konzultační proces

Aktivitami konzultačního procesu jsou způsoby pravidelného informování, způsoby realizace konzultačního procesu – způsoby a termíny přijímání podnětů a připomínek, způsoby a termíny pro vypořádání připomínek, techniky pro poskytování zpětné vazby, techniky pro průběžné informování veřejnosti

Tvorba a realizace MAP Brno IV respektuje základní principy komunitně řízeného plánování. Principy odráží osvědčené postupy vycházející z příkladů dobré praxe.

Nedílnou součástí konzultačního procesu je:

- Facebookový profil MAP Brno IV (Vzdělávání v Brně)
- Informace o MAP Brno IV: zveřejnění v místních nebo jiných médiích minimálně 1x v průběhu každých započatých šesti měsíců realizace projektu
- Realizace informativního setkání ke kvalitě vzdělávání s relevantními aktéry, zastupiteli apod.

Facebooková stránka MAP Brno IV

Název stránky – Vzdělávání v Brně

<https://www.facebook.com/mapBrno>

Sociální sítě jsou významným prostředkem pro komunikaci a sdílení informací. Pro účely informovanosti o předcházejícím projektu MAP Brno III, byla zřízena Facebooková stránka v září 2019 a nese název “Vzdělávání v Brně”. Správce stránky je garantem komunikačního plánu. Facebooková stránka slouží zejména k informování o aktuálním dění, osvětových aktivitách, workshopech nebo seminářích projektu.

Nedílnou součástí je fotodokumentace, sdílení informací a sdružování osob, které jsou např. součástí jiných projektů MAP, anebo se o realizaci projektu zajímají.

Článek o MAP v místních nebo jiných médiích (minimálně 1x v průběhu každých započatých šesti měsíců realizace projektu)

Pro plnění komunikačního plánu a konzultačního procesu a informování o akcích konaných v rámci projektů MAP byla v místních médiích navázaná hlubší spolupráce již v rámci projektu MAP Brno II. Informačním zpravodajem města Brna je Metropolitan, který již byl pro šíření informací o projektech MAP využit. Jedná se o periodikum, které slouží k plošnému informování občanů města Brna o činnosti Zastupitelstva města, Rady města a Magistrátu, nejdůležitějších událostech v Brně, ale i kulturních a sportovních akcích. Vychází vždy začátkem kalendářního měsíce v nákladu 210 tisíc výtisků a je distribuován zdarma do všech domácností ve městě Brně.

Realizace informativního setkání ke kvalitě vzdělávání s relevantními aktéry, zastupiteli a apod.

V rámci informování relevantních aktérů o konkrétních aktivitách místních akčních plánů v oblasti Brna-města bude v průběhu realizace projektu uspořádáno setkání nebo beseda s odborníky z praxe za účelem sdílení zkušeností a přiblížení konkrétních aktivit.

3.1 Zapojené subjekty

Zapojené školy

Do projektu MAP Brno IV je zapojeno celkem 241 mateřských, základních a základních uměleckých škol na území ORP Brno-město.

Zapojené obce

Do projektu MAP Brno IV spadá celé území statutárního města Brna.

Jednotliví aktéři v území

K hlavním aktérům patří zejména

- Rodiče
- Pedagogičtí pracovníci škol vč. vedoucích pracovníků škol
- Zřizovatelé

Podrobný výčet a bližší popis cílových skupin je uveden v kapitole Cílové skupiny projektu.

Nestátní neziskové organizace, příspěvkové organizace

V rámci komunikačního plánu budou osloveny nestátní neziskové a příspěvkové organizace z celého území MAP Brno IV. Jejich informování bude probíhat formou propagace témat emailem. Užší komunikace probíhá již nyní prostřednictvím členů Řídícího výboru.

Skupiny, které se účastní jednání

Skupiny, které se v rámci procesu místního akčního plánování účastní jednání:

Řídící výbor MAP je hlavním pracovním orgánem partnerství projektu MAP Brno IV. Je složen ze zástupců, kteří ovlivňují oblast vzdělávání na území města Brna. Řídící výbor MAP se setkává na jednáních minimálně 2x ročně. Z každého setkání Řídícího výboru je pořizován zápis. Ten je následně rozeslán všem členům Řídícího výboru elektronickou poštou po jeho podpisu předsedou Řídícího výboru a bude zveřejněn na webových stránkách projektu. Složení Řídícího výboru je předepsáno podmínkami projektu, aktuální počet členů je 30.

Kromě povinných zástupců působí v Řídícím výboru také zástupce odborné veřejnosti – člen Komise výchovy a vzdělávání, která je poradním orgánem Rady města Brna, a dále zástupce Asociace nestátních neziskových organizací JMK. Složení Řídícího výboru, jeho Statut a Jednací řád schválila v předepsaných termínech Rada města Brna.

Organizační struktura projektu MAP Brno IV na základě praktických zkušeností do značné míry navazuje na strukturu předcházejících projektů, která kromě Řídícího výboru zahrnovala mj. pracovní skupiny k jednotlivým povinným opatřením. Organizační struktura také stanovuje komunikační toky projektu, kdy jsou informace Řídícího výboru MAP přenášeny k zapojeným školám prostřednictvím realizačního týmu projektu a pracovních skupin a naopak.

Realizační tým projektu (RT) je členěn na administrativní a odborný tým. Realizační tým je v neustálém emailovém a telefonickém kontaktu. Realizační tým MAP Brno IV se účastní jednání

Řídícího výboru a všech pracovních skupin. Komunikuje se všemi cílovými skupinami v rámci telefonické komunikace, emailové komunikace a osobně na předem domluvených schůzkách.

V MAP Brno IV jsou kromě 3 povinných pracovních skupin (pro financování, pro podporu moderních didaktických forem vedoucích k rozvoji klíčových kompetencí a pro rovné příležitosti) ustaveny níže uvedené nepovinné pracovní skupiny (PS):

PS pro rozvoj čtenářské gramotnosti a rozvoj potenciálu každého žáka

Pracovní skupina byla vytvořena v projektu MAP Brno II., působila v projektu MAP Brno III a pokračuje v činnosti i v projektu MAP Brno IV. Součástí práce této skupiny je i začlenění oblasti digitální gramotnosti a využívání ICT ve vzdělávání v souvislosti s danou oblastí vzdělávání. PS se bude dále zabývat problematikou zájmového a neformálního vzdělávání.

PS pro rozvoj matematické gramotnosti a rozvoj potenciálu každého žáka

Stejně jako předchozí pracovní skupina, tak i tato pracovní skupina byla vytvořena v projektu MAP Brno II., působila v projektu MAP Brno III a pokračuje v činnosti i v projektu MAP Brno IV. Součástí práce této skupiny je i začlenění oblasti digitální gramotnosti a využívání ICT ve vzdělávání v souvislosti s danou oblastí vzdělávání. PS se bude dále zabývat problematikou zájmového a neformálního vzdělávání.

PS pro předškolní vzdělávání

Tato pracovní skupina navazuje na činnost pracovní skupiny, která se v předcházejících projektech MAP zabývala oblastí předškolního vzdělávání. Vzhledem k tomu, že se díky projektům MAP na území města Brna podařilo aktivizovat mateřské školy, což je považováno za jeden z obrovských přínosů projektu, projekt MAP Brno IV pro oblast předškolního vzdělávání opět zřizuje samostatnou PS.

PS pro základní umělecké školství

Na území ORP Brno působí 20 ZUŠ, z nichž 15 se účastní projektu. Vzhledem k tomu, že město Brno není zřizovatelem ZUŠ a nemělo tedy přímé zkušenosti s problematikou základního uměleckého vzdělávání, bylo na základě diskuze přípravného realizačního týmu projektu MAP Brno II a Řídící výbor MAP Brno rozhodnuto o zřízení PS k tomuto tématu. Pracovní skupina pro ZUŠ pokračuje v činnosti i v projektu MAP Brno IV.

PS pro přírodní vědy

Pracovní skupina byla vytvořena v projektu MAP Brno II., působila v projektu MAP Brno III a pokračuje v činnosti i v projektu MAP Brno IV. Součástí práce této skupiny je i začlenění oblasti digitální gramotnosti a využívání ICT ve vzdělávání v souvislosti s danou oblastí vzdělávání. PS se bude dále zabývat problematikou zájmového a neformálního vzdělávání.

PS pro polytechnické vzdělávání

Pracovní skupina byla vytvořena v projektu MAP Brno II. Polytechnické vzdělávání patří k oblastem, které realizátor projektu i zapojené školy dlouhodobě rozvíjejí a podporují. Pracovní skupina pokračuje v činnosti i v projektu MAP Brno IV.

Skupiny, které jsou zapojeny formou informování

Formou informování je zapojená široká veřejnost včetně rodičů. Nejčastějšími formami pro sdílení informací jsou webové stránky, sociální sítě, letáky.

Pro plnění komunikačního plánu byl vytvořen jednotný návrh informativních letáků. Informační letáky budou k dispozici pro propagaci a informovanosti o projektu. Letáky budou obsahovat kontakty na realizační tým a základní informace o propagovaných činnostech v rámci MAP Brno IV.

3.2 Způsoby pravidelného informování

Způsobů pravidelného informování je celá řada, od metody přímých dopisů přes e-mailovou komunikaci po inzerci v místních médiích.

Metody informování:

- Internetové stránky
- Sociální sítě
- Regionální noviny nebo místní zpravodaje
- Letáky
- Tisková zpráva

3.3 Způsoby realizace konzultačního procesu – způsoby a termíny přijímání podnětů a připomínek

Konzultační proces probíhá po celou dobu realizace projektu. V různých fázích projektu je nezbytná intenzivnější komunikace.

Kdy	Kde	O čem konzultujeme/ informujeme
Zahájení realizace projektu	<ul style="list-style-type: none">• Internetové stránky• Sociální sítě• Newsletter• Regionální noviny nebo místní zpravodaje	<ul style="list-style-type: none">• Zahájení projektu• Řídící výbor MAP• Výstupy MAP• Obsazení pracovních skupin
Strategický rámec	<ul style="list-style-type: none">• Internetové stránky• Sociální sítě• Newsletter• Regionální noviny nebo místní zpravodaje (novinový článek každých 6 měsíců projektu)• Tisková zpráva nebo placená inzerce• Letáky	<ul style="list-style-type: none">• Informování o průběhu tvorby, představení výstupů z jednotlivých fází zpracování• Informování o vydání článků
Zpracování MAP	<ul style="list-style-type: none">• Internetové stránky• Sociální sítě• Newsletter• Regionální noviny nebo místní zpravodaje	<ul style="list-style-type: none">• Průběžné informace• Výstupy projektu

V rámci konzultačního procesu je brán velký zřetel na výběr vhodných konzultačních technik. V místním akčním plánování budou využívány zejména tyto konzultační techniky: průběžné konzultace a připomínkování.

Průběžná konzultace

Průběžné konzultace probíhají jak osobně – na předem domluveném místě, nebo na kontaktním místě realizace projektu MAP Brno IV.

Připomínkování

Mechanismus sběru, zveřejnění a zapracování názorů a připomínek je třeba veřejnosti včas oznámit a to nejčastěji obvyklým způsobem – internet, sociální sítě, tiskové zprávy, případný úvodní seminář a veřejné diskuze.

3.3.1 Způsoby a termíny pro vypořádání připomínek

Na webových stránkách map4.brno.cz projektu MAP Brno IV budou uvedeny kontaktní údaje. Na kontaktní email projektu map.mestobrno@gmail.com mohou všichni zájemci posílat své podněty a připomínky ke konkrétním dokumentům a materiálům. Vždy bude stanoven termín pro vyjádření, nejméně však 5 pracovních dnů od data zveřejnění. Struktura a obsah výstupů projektu je primárně řešena v rámci porad realizačního týmu s ohledem na výstupy pracovních skupin a podněty Řídícího výboru projektu MAP Brno IV. Následně budou materiály k připomínkování zveřejněny na webových stránkách, e-mailem rozeslány členům pracovních skupin, členům Řídícího výboru MAP, zástupcům zapojených škol a relevantním aktérům ve vzdělávání.

Termíny pro sdělení námětů a připomínek k zaslaným podkladům budou vždy pevně stanoveny konkrétním datem a časem.

3.3.2 Techniky pro poskytování zpětné vazby „feedback“

Zpětnou vazbou se rozumí předání hodnotící informace členovi realizačního týmu o proběhlé akci, workshopu, semináři, osvětové aktivitě apod. Zpětná vazba slouží pro získání informací a z nich pak plynoucí poučení slouží pro příští pořádání akcí. V rámci projektu budou využívány některé z níže uvedených technik, a to v závislosti na aktuálních možnostech.

„Sendvičová“ zpětná vazba (ústní forma)

Tato metoda spočívá v podání zpětné vazby ve třech vrstvách. Používá se zejména jako slovní hodnocení akce ihned po jejím skončení. „Spodní plátek“ slouží k hodnocení toho, co jedinec vykonal správně, „náplň“ je komentář k oblastem, které vyžadují zlepšení, a „horní plátek“ slouží k zopakování dobré práce a vyjádření přesvědčení ke zlepšení.

Hodnotící dotazník akce (písemná forma)

Dotazníky jsou k dispozici účastníkům ihned po skončení akce. V závislosti na typu akce jsou účastníkům v písemné podobě předloženy otázky směřující k hodnocení a podání reflexe a zpětné vazbě o absolvované akci.

3.3.3 Techniky pro průběžné informování veřejnosti

Zapojení veřejnosti neboli participace je jedna ze stěžejních technik pro komunitně řízené plánování. Existuje široká škála cílů a výstupů participačních procesů, ale očekávání účastníků se může lišit. Cílem zapojování je začlenit do plánovacího procesu všechny aktivní zájemce, klíčové osoby a ostatní širokou veřejnost z místního společenství. Spolupráce v průběhu celého procesu plánování, setkávání, diskuze, konzultace pomáhají k nalezení nových a originálních řešení a výstupů.

Veřejné projednání

Dosavadní výstupy jsou představeny pomocí „panelu“. Tato forma nepředpokládá zpětnou vazbu od účastníků, ale na veřejné projednání mohou navazovat další kroky, například umožnění podávání

připomínek prostřednictvím internetu (e-mail, online dotazníky).

Kulaté stoly

Kulatý stůl je jedna z technik práce s veřejností. Jedná se o nejběžnější metodu skupinové diskuze. Jeden ze základních aspektů je rovnost všech účastníků v diskuzi. Té by mělo být dosaženo jak uspořádáním diskutujících, tak vedením diskuze zkušeným moderátorem nebo facilitátorem. Moderátor musí mít zkušenosti a v řízené diskuzi. Organizátor setkání předem vytipuje a vybere účastníky, kteří se následně sejdou k diskuzi „u stolu“. Diskutující jsou z různých oblastí, ale k probíranému tématu mají vztah. Moderátor řídí celou diskuzi a sleduje, aby každý z účastníků kulatého stolu měl prostor vyjádřit svůj názor tak, aby bylo možné u daného tématu zachytit všechny úhly pohledu, názory, ale také najít východisko, řešení nebo plán.

Workshopy

Workshop (pracovní seminář) neboli „dílna“ představuje formu vzdělávací aktivity a slouží pro vzdělávání a prohlubování znalostí. Prostřednictvím různých technik, svých znalostí a zkušeností se účastníci doberou k výstupu, který je důležitý a potřebný pro jejich další práci. Mezi techniky, které se zde nejčastěji používají, patří brainstorming, mentální mapy, zpětná vazba apod). Právě díky těmto interaktivním technikám si účastníci odnášejí množství dalších podnětných informací, které mohou následně uplatnit v praktickém životě.

4. Přílohy

4.1 Seznam zapojených škol – školy zřizované statutárním městem Brnem a jeho městskými částmi

Školy zřizované statutárním městem Brnem a jeho městskými částmi	
Č.	Název
1	Základní škola a mateřská škola Brno, Antonínská 3, příspěvková organizace
2	Základní škola Brno, Arménská 21, příspěvková organizace
3	Základní škola Brno, Bakalovo nábřeží 8, příspěvková organizace
4	Základní škola Brno, Bednářova 28, příspěvková organizace
5	Základní škola a mateřská škola Brno, Blanenská 1, příspěvková organizace
6	Základní škola a Mateřská škola Brno, Blažkova 9, příspěvková organizace
7	Základní škola, Brno, Bosonožská 9, příspěvková organizace
8	Základní škola a Mateřská škola Brno, Bosonožské náměstí 44, příspěvková organizace
9	Základní škola, Brno, Čejkovická 10, příspěvková organizace
10	Základní škola a Mateřská škola, Brno, Elišky Přemyslovny 10, příspěvková organizace
11	Základní škola, Brno, Gajdošova 3
12	Základní škola Brno, Hamry 12, příspěvková organizace
13	Základní škola, Brno, Herčíkova 19, příspěvková organizace
14	Základní škola Brno, Heyrovského 32, příspěvková organizace
15	Základní škola, Brno, Holzova 1, příspěvková organizace
16	Základní škola Brno, Horácké náměstí 13, příspěvková organizace
17	Základní škola a mateřská škola Brno, Horní 16, příspěvková organizace
18	Základní škola a mateřská škola, Brno, Horníkova 1, příspěvková organizace
19	Základní škola Brno, Hroznová 1, příspěvková organizace
20	Základní škola Brno, Hudcova 35, příspěvková organizace
21	Základní škola a mateřská škola Brno, Husova 17, příspěvková organizace
22	Základní škola a Mateřská škola Brno, Chalabalova 2, příspěvková organizace
23	Základní škola Brno, Jana Babáka 1, příspěvková organizace
24	Základní škola a Mateřská škola, Brno, Jana Broskvy 3, příspěvková organizace
25	Základní škola Brno, Janouškova 2, příspěvková organizace
26	Základní škola, Brno, Jasanová 2, příspěvková organizace
27	Základní škola a mateřská škola Brno, Jihomoravské náměstí 2, příspěvková organizace
28	Masarykova základní škola, Brno, Kamenačky 3591/4
29	Základní škola, Brno, Kamínky 5, příspěvková organizace
30	Základní škola, Brno, Kneslova 28, příspěvková organizace
31	Základní škola, Brno, Košinova 22, příspěvková organizace
32	Základní škola a mateřská škola Brno, Kotlářská 4, příspěvková organizace

33	Základní škola, Brno, Krásného 24
34	Základní škola a mateřská škola Brno, Křenová 21, příspěvková organizace
35	Základní škola a mateřská škola Brno, Křídlovická 30b, příspěvková organizace
36	Tyršova základní škola, Brno, Kuldova 38
37	Základní škola, Brno, Labská 27, příspěvková organizace
38	Základní škola Brno, Laštůvkova 77, příspěvková organizace
39	Základní škola, Brno, Masarova 11, příspěvková organizace
40	Základní škola a Mateřská škola Brno, Merhautova 37, příspěvková organizace
41	Základní škola Brno, Měšťanská 21, příspěvková organizace
42	Základní škola a Mateřská škola Brno, Milénova 14, příspěvková organizace
43	Základní škola, Brno, Mutěnická 23, příspěvková organizace
44	Základní škola a mateřská škola Brno, náměstí 28. října 22, příspěvková organizace
45	Základní škola Brno, náměstí Míru 3, příspěvková organizace
46	Základní škola J. A. Komenského a Mateřská škola Brno, náměstí Republiky 10, příspěvková organizace
47	Základní škola a Mateřská škola Brno, náměstí Svornosti 7, příspěvková organizace
48	Základní škola, Brno, Novolíšeňská 10, příspěvková organizace
49	Základní škola Brno, Novoměstská 21, příspěvková organizace
50	Základní škola Brno, Otevřená 20a, příspěvková organizace
51	Základní škola a Mateřská škola Brno, Pastviny 70, příspěvková organizace
52	Základní škola Brno, Pavlovská 16, příspěvková organizace
53	Waldorfská škola Brno – střední škola, základní škola a mateřská škola, příspěvková organizace
54	Základní škola a mateřská škola Brno, Přemyslovo náměstí 1, příspěvková organizace
55	Základní škola, Brno, Řehořova 3, příspěvková organizace
56	Základní škola Brno, Sirotkova 36, příspěvková organizace
57	Základní škola, Brno, Slovanské náměstí 2, příspěvková organizace
58	Základní škola a Mateřská škola, Brno, Staňkova 14, příspěvková organizace
59	Základní škola Brno, Svážná 9, příspěvková organizace
60	Základní škola Brno, Tuháčkova 25, příspěvková organizace
61	Základní škola Brno, Úvoz 55, příspěvková organizace
62	Základní škola a mateřská škola Brno, Vedlejší 10, příspěvková organizace
63	Základní škola Brno, Vejrostova 1, příspěvková organizace
64	Základní škola Brno, Zeiberlichova 49, příspěvková organizace
65	Masarykova základní škola a Mateřská škola Brno, Zemědělská 29, příspěvková organizace
66	Mateřská škola Brno, Absolonova 20a, příspěvková organizace
67	Mateřská škola Brno, Amerlingova 4, příspěvková organizace
68	Mateřská škola Brno, Bellova 2, příspěvková organizace
69	Mateřská škola POHÁDKA, Brno, Běloruská 4, příspěvková organizace
70	Mateřská škola Brno, Bieblova 16, příspěvková organizace

71	Mateřská škola Brno, Bílého 24, příspěvková organizace
72	Mateřská škola Božetická 7, 629 00 Brno
73	Mateřská škola Sněhurka Božetická 26, Brno, příspěvková organizace
74	Mateřská škola, Brno, Bosonožská 4
75	Mateřská škola, Brno, Božetěchova 65, příspěvková organizace
76	Mateřská škola POHÁDKA, Brno, Bratří Pelíšků 7, příspěvková organizace
77	Mateřská škola Brno, Brechtova 6, příspěvková organizace
78	Mateřská škola, Brno, Bulharská 62, příspěvková organizace
79	Mateřská škola Brno, Cihelní 1a, příspěvková organizace
80	Mateřská škola Brno, Černopolní 3a, příspěvková organizace
81	Mateřská škola Kamarád, Brno, Čtvrtě 3, příspěvková organizace
82	Mateřská škola, Brno, Dobrovského 66, příspěvková organizace
83	Mateřská škola Žabka, Brno, příspěvková organizace
84	Mateřská škola Oříšek Brno, Drozdí 210/2c, příspěvková organizace
85	Mateřská škola Brno, Dubová 2, příspěvková organizace
86	Mateřská škola, Brno, Elišky Krásnohorské 15, příspěvková organizace
87	Mateřská škola, Brno, Fanderlíkova 9a, příspěvková organizace
88	Mateřská škola Brno, Francouzská 50, příspěvková organizace
89	Mateřská škola, Brno, Gabriely Preissové 8, příspěvková organizace
90	Mateřská škola, Brno, Hatě 19, příspěvková organizace
91	Mateřská škola Rozárka, Brno, Herčíkova 12, příspěvková organizace
92	Mateřská škola, Brno, Herčíkova 21, příspěvková organizace
93	Mateřská škola Brno, Hněvkovského 62, příspěvková organizace
94	Mateřská škola, Brno, Hochmanova 25, příspěvková organizace
95	Mateřská škola Brno, Holásecká 11, příspěvková organizace
96	Mateřská škola "Na kopečku u zvonečku", Brno, Horní 17, příspěvková organizace
97	Mateřská škola Brno, Hudcova 435/47, příspěvková organizace
98	Mateřská škola, Brno, Chodská 5, příspěvková organizace
99	Mateřská škola, Brno, Chodská 15, příspěvková organizace
100	Mateřská škola PASTELKY, Brno, Jamborova 11
101	Mateřská škola Brno, Jihomoravské náměstí 5, příspěvková organizace
102	Mateřská škola Brno, Jugoslávská 70, příspěvková organizace
103	Mateřská škola ZVÍDÁLEK, Brno, Kachlíkova 17, příspěvková organizace
104	Mateřská škola SKŘIVÁNEK, Brno, Kachlíkova 19, příspěvková organizace
105	Mateřská škola DUHA, Brno, Kachlíkova 21, příspěvková organizace
106	Mateřská škola, Brno, Kamenáčky 28
107	Mateřská škola Brno, Kamenná 21, příspěvková organizace
108	Mateřská škola Brno, Kárníkova 4, příspěvková organizace

109	Mateřská škola KAMECHY, Brno, Kavčí 3, příspěvková organizace
110	Mateřská škola Brno, Klášterského 14, příspěvková organizace
111	Mateřská škola, Brno, Kneslova 7, příspěvková organizace
112	Mateřská škola Brno, Kohoutova 6, příspěvková organizace
113	Mateřská škola NA OSADĚ, Brno, Koperníkova 6
114	Mateřská škola Brno, Křenová 76a, příspěvková organizace
115	Mateřská škola Brno, Kšírova 3, příspěvková organizace
116	Mateřská škola, Brno, Labská 7, příspěvková organizace
117	Mateřská škola Laštůvkova 57/59, Brno-Bystrc, příspěvková organizace
118	Mateřská škola, Brno, Letní 3
119	Mateřská škola Brno, Libušina třída 29, příspěvková organizace
120	Mateřská škola Brno, Marie Majerové 14, příspěvková organizace
121	Mateřská škola FAMILY, Brno, Mazourova 2
122	Mateřská škola Brno, Měřičkova 46, příspěvková organizace
123	Mateřská škola RADOST, Brno, Michalova 2, příspěvková organizace
124	Mateřská škola MAXÍK, Brno, Nad Dědinou 23, příspěvková organizace
125	Mateřská škola Brno, Nádvoří 3, příspěvková organizace
126	Mateřská škola Brno, náměstí SNP 25a, příspěvková organizace
127	Mateřská škola, Brno, Neklež 1a, příspěvková organizace
128	Mateřská škola, Brno, Nopova 15
129	Mateřská škola Brno, Novoměstská 1, příspěvková organizace
130	Mateřská škola Pomněnky, Brno, Oblá 51, příspěvková organizace
131	Mateřská škola, Brno, Oderská 2
132	Mateřská škola STUDÁNKA, Brno, Ondrova 25, příspěvková organizace
133	Mateřská škola ZDISLAVA, Brno, Pellicova 4, příspěvková organizace
134	Mateřská škola Beruška, Brno, Plovdivská 6, příspěvková organizace
135	Mateřská škola Brno, Proškovo náměstí 6, příspěvková organizace
136	Mateřská škola Prušánecká 8, Brno, příspěvková organizace
137	Mateřská škola Brno, Pšeník 18, příspěvková organizace
138	Mateřská škola, Brno, Puchýřova 13a, příspěvková organizace
139	Mateřská škola, Brno, Purkyňova 21, příspěvková organizace
140	Mateřská škola Vážka, Brno, Rybnická 45, příspěvková organizace
141	Mateřská škola Brno, Řezáčova 3, příspěvková organizace
142	Mateřská škola Brno, Síčka 1a, příspěvková organizace
143	Mateřská škola Brno, Skořepka 5, příspěvková organizace
144	Mateřská škola Brno, Slavíčková 1, příspěvková organizace
145	Mateřská škola Brno, Slunná 25, příspěvková organizace
146	Mateřská škola Brno, Soukenická 8, příspěvková organizace

147	Mateřská škola SLUNÍČKO, Brno, Strnadova 13, příspěvková organizace
148	Mateřská škola, Brno, Synkova 24, příspěvková organizace
149	Mateřská škola, Brno, Šaumannova 20
150	Mateřská škola Brno, Škrétova 2, příspěvková organizace
151	Mateřská škola Brno, Šrámkova 14, příspěvková organizace
152	Mateřská škola Brno, Šromova 55, příspěvková organizace
153	Mateřská škola, Brno, Štolcova 21, příspěvková organizace
154	Mateřská škola Brno, Štolcova 51, příspěvková organizace
155	Mateřská škola SLUNÍČKO, Brno, Štouračova 23, příspěvková organizace
156	Mateřská škola Brno, Švermova 11, příspěvková organizace
157	Mateřská škola Brno, Tišnovská 169, příspěvková organizace
158	Mateřská škola, Brno, Trnkova 81, příspěvková organizace
159	Mateřská škola Brno, Tučkova 36, příspěvková organizace
160	Mateřská škola Paraplíčko Brno, Tumaňanova 59, příspěvková organizace
161	Mateřská škola, Brno, ulice Kosmonautů 2, příspěvková organizace
162	Mateřská škola Brno, U Lípy Svobody 3, příspěvková organizace
163	Mateřská škola Adélka, Brno, U Velké ceny 8, příspěvková organizace
164	Mateřská škola POD ŠPILBERKEM, Brno, Údolní 9a, příspěvková organizace
165	Mateřská škola Brno, Údolní 68, příspěvková organizace
166	Mateřská škola Brno, Úvoz 57, příspěvková organizace
167	Mateřská škola Brno, Uzbeká 30, příspěvková organizace
168	Mateřská škola Brno, V Aleji 2, příspěvková organizace
169	Mateřská škola, Brno, Vackova 70, příspěvková organizace
170	Mateřská škola Velkopavlovická 15, 62900 Brno
171	Mateřská škola Brno, Veslařská 256, příspěvková organizace
172	Mateřská škola Brno, Vídeňská 39a, příspěvková organizace
173	Mateřská škola Brno, Vinařská 4, příspěvková organizace
174	Mateřská škola Brno, Všetická 19, příspěvková organizace
175	Mateřská škola Brno, Záhumenice 1, příspěvková organizace
176	Mateřská škola Brno, Zelná 70, příspěvková organizace
177	Mateřská škola Sedmikráska, Brno, Zengrova 3
178	Mateřská škola, Brno, Žižkova 57, příspěvková organizace

Školy ostatních zřizovatelů	
Č.	Název
1	Biskupské gymnázium Brno a mateřská škola
2	Mateřská škola a základní škola při Fakultní nemocnici Brno, příspěvková organizace
3	Mateřská škola KINDER – CITY s.r.o.

4	Sportovní základní škola KOMETKA, s.r.o.
5	Základní škola Eduard
6	Škola příběhem – církevní základní škola
7	Mateřská škola, základní škola a střední škola Gellnerka Brno, příspěvková organizace
8	Lištička – lesní mateřská škola, z.s.
9	Základní škola a Mateřská škola Pramínek, o. p. s.
10	Diagnostický ústav Brno, středisko výchovné péče a základní škola, Brno, Hlinky 140
11	Základní škola Ježek bez klece
12	Základní umělecká škola Brno, Charbulova, příspěvková organizace
13	Lesní mateřská škola V Závěťří
14	Mateřská škola speciální, základní škola speciální a praktická škola Ibsenka Brno, příspěvková organizace
15	MATEŘÍDOUŠKA – soukromá mateřská škola s.r.o.
16	Střední škola, základní škola a mateřská škola pro zdravotně znevýhodněné, Brno, Kamenomlýnská 2
17	Mateřská škola a základní škola Brno, Kociánka, příspěvková organizace
18	Univerzitní mateřská škola Hrášek Mendelovy univerzity v Brně
19	Mateřská škola speciální, základní škola speciální a praktická škola Elpis Brno, příspěvková organizace
20	Soukromá základní umělecká škola UNIVERSUM, s.r.o.
21	Lesní mateřská škola Enviček
22	Základní umělecká škola Pavla Křížkovského, s.r.o.
23	Ponny kids mateřská škola s.r.o.
24	Cyriometodějská církevní základní škola, Lerchova 65, Brno
25	LABYRINTH – gymnázium a základní škola, s.r.o.
26	Lužánky – středisko volného času Brno, příspěvková organizace
27	Základní umělecká škola Orchidea classic s.r.o.
28	Montessori mateřská škola Semínko Brno, s.r.o.
29	I. Německé zemské gymnasium, základní škola a mateřská škola, o.p.s.
30	Základní škola a mateřská škola Didaktis s.r.o.
31	Mateřská škola KOMETKA Creativ, s.r.o.
32	Soukromá základní umělecká škola Mgr. Radmily Chmelové, spol. s r.o.
33	Základní škola Brno, Palackého třída, příspěvková organizace
34	Základní umělecká škola Vítězslavy Kaprálové Brno, příspěvková organizace
35	Lesní mateřská škola Divočina
36	Montessori Institut, základní škola a mateřská škola, s.r.o.
37	Montessori Mateřská škola a Základní škola Perlička a Montessori Střední škola, s.r.o.
38	AKADEMIA Gymnázium, Základní škola a Mateřská škola, s.r.o.
39	Soukromá mateřská škola a základní škola s.r.o.
40	Základní škola Brno, Sekaninova, příspěvková organizace
41	Základní umělecká škola Brno, Slunná, příspěvková organizace

42	Základní umělecká škola Brno, Smetanova 8, příspěvková organizace
43	Základní umělecká škola varhanická Brno, příspěvková organizace
44	ScioŠkola Brno – základní škola s.r.o.
45	Mateřská škola KOMETKA, s.r.o.
46	Mateřská škola a základní škola Sluníčko – Montessori, s.r.o.
47	Mateřská škola, základní škola a praktická škola Brno, Štolcova, příspěvková organizace
48	Křesťanská Základní škola a Mateřská škola Jana Husa
49	Základní škola a mateřská škola Basic, o.p.s.
50	Mateřská škola Světluška Brno
51	Základní škola Letokruh
52	Základní umělecká škola Antonína Doležala, Brno, Trnkova 81, příspěvková organizace
53	Základní umělecká škola Jaroslava Kvapila Brno, příspěvková organizace
54	Montessori mateřská škola Klíček, o.p.s.
55	Lesní mateřská škola Sýkorka – Frank Bold Kids
56	Základní škola a mateřská škola logopedická, Brno, Veslařská 234
57	Základní umělecká škola Brno, Veveří, příspěvková organizace
58	Mateřská škola Milosrdných bratří s.r.o.
59	Základní škola a praktická škola Brno, Vídeňská, příspěvková organizace
60	Základní umělecká škola F. Jílka Brno, příspěvková organizace
61	Základní škola Slunovrat
62	Základní umělecká škola Brno, Vranovská, příspěvková organizace
63	Mateřská škola Malý strom, s.r.o.